

Trinn 3 – Ledelse av medledere, vedlegg 1

Praktisk øvelse i situasjonsorientert ledelse

Hvor mye detaljstyring, eller psykisk støtte behøver personen som skal utføre oppgaven?

Vi ser for oss en graf, hvor x-aksen vannrett handler om detaljstyring – faglig hjelp og Y-aksen vertikalt handler om grad av psykisk ledelses -støtte. Disse to benene går ut fra samme punkt hvor speideren er fullstendig uerfaren, både faglig og ledelsesmessig, og utover på grafen hvor speideren blir mer faglig sterk, og har større grad av ledererfaring/indre trygghet.

For eksempel:

Lise er ny speider i troppen og skal lage en båtmannsknop.

-Hvor vil du plassere henne?

-Hva slags leder er du for Lise? (Instruerende)

Per er patruljeføreren hennes, og har vært speider I mange år. Han vet godt hvordan en båtmannsknop knyttes, men dette er det første møtet hans som nettopp patrulje-fører.

-Hvor vil du plassere han?

-Hva slags leder er du for Per? (Aktivt samarbeidende)

Knut er et par år elder enn Per, men begynte I speideren for 2 måneder siden. Han er ganske utadvendt, kjenner alle og snakker mye.

-Hvor vil du plassere han?

-Hva slags leder er du for Knut? (Rådgivende)

Anne er 16 år og troppsassistent. Hun har vært speider og patruljefører i 8 år. Nå går hun inn i Per sin patrulje for å hjelpe dem å lære å knyte båtmannsknop.

-Hvor vil du plassere henne?

-Hva slags leder er du for Anne? Delegerende

Du skal lage invitasjon til en fest for speidere med foreldre og søsken.

-Hvor vil du plassere deg?

En forelder sier seg villig til å "hjelpe til" på speidermøtene. Personen er glad i å være på tur, og har 3 barn, men har aldri vært speider eller speiderleder. Hvilken rolle vil du ta ovenfor denne personen?

En forelder ringer deg og ber deg ta affære da en av speiderne dine føler seg mobbet av en av de andre speiderne sine.

-Hvor vil du plassere deg?

Bedriver DU situasjonsorientert ledelse idag?

Er det situasjoner du har opplevd hvor du kunne oppnådd et bedre/raskere resultat ved å vært mer bevisst situasjonsorientert ledelse?

Flere situasjoner å bruke i øvelsen:

Du blir spurt om å være leirsjef for en gruppeleir.

Speiderne dine vil at du skal ta de med på klatring i noen nærliggende fjellvegger.

Du skal organisere og markedsføre speideraksjonen i din speidergruppe og lokalmiljø.

Du blir spurt om å være vertskap for 4 ledere fra Malawi som kommer til Norge for å lære om hvordan vi bedriver speiding.

Du blir spurt om å stille som veileder på et av kretsens kurs.