

# Oppfølging av evaluering

*Anbefalinger til styret i Speidernes fellesorganisasjon*

*Arbeidsgruppe Oppfølging evaluering  
September 2016*

## 1. Bakgrunn

I perioden 2014-2016 ble det gjennomført en evaluering av Speidernes fellesorganisasjon (SpF). Rapporten *Speidernes fellesorganisasjon - Evaluering 2003-2015* ble behandlet av representantskapet i SpF 16.-17. april 2016. Representantskapet vedtok at det skulle nedsettes en gruppe som skulle arbeide videre med funnene og anbefalingene i evalueringsrapporten, og at det på det kommende Speiderting og Landsting skulle bli presentert en hørings sak om SpF.

Arbeidsgruppe Oppfølging evaluering ble oppnevnt av SpF-styret 19. mai 2016. I dette dokumentet kommer arbeidsgruppen med sine anbefalinger til veien videre for Speidernes fellesorganisasjon. I tråd med mandatet er evalueringsrapportens funn og anbefalinger blitt vurdert og prioritert, og helhetlige forslag til vedtektsendringer er utformet. Dokumentet er ment for å gi styret et best mulig grunnlag for å legge fram hørings sak om SpF på de kommende tingene i forbundene. Arbeidet til arbeidsgruppe Oppfølging evaluering er basert på evalueringsrapporten, representantskapets behandling av rapporten samt mandatet for arbeidsgruppen. I tråd med mandatet ble IC-teamet invitert til å komme med innspill før anbefalingene ble ferdigstilt.

Vi vil takke styret i SpF for en spennende utfordring, og ønsker styret lykke til med det videre arbeidet.

Oslo, 26. september 2016.

Arbeidsgruppe Oppfølging evaluering

*Anders Østeby*

*Hanne Mette Lundberg*

*Karen Marie Engeseth*

*Stian Seland*

## 2. SpF i dag

SpF har i dag flere roller. Internasjonalt er SpF bindeleddet mellom norske speidere og den internasjonale speiderbevegelsen. SpF deltar med representanter og kandidater inn i beslutningsstrukturene til verdensforbundene WAGGGS og WOSM, og sender kontingenter til internasjonale arrangementer. For omverden framstår SpF internasjonalt som en egen organisasjon.

Det samme kan man ikke si at SpF gjør nasjonalt. SpF har egne arrangementer, mest framtreddende er NM i speiding. Det er nok en lav bevissthet for deltakerne at det er SpF som er arrangør. Det foregår samarbeid på en rekke områder, men det kan til tider være uklart hva som SpF gjør på egenhånd og hva de to medlemsforbundene gjør sammen. Dette forsterkes med at selv om SpF har en egen styringsstruktur, så er brorparten av medlemmene i denne også medlemmer i de to forbundene sine styringsstrukturer.

De viktigste møteplassene SpF skaper i dag utover sine arrangementer er møtevirksomheten som følger av SpFs styringsstruktur. Gjennom sjefsmøtet og SpF-styret samt representantskapet så møtes styret i KFUK-KFUM-speidere og Norges speiderforbund jevnlig. Evalueringsrapporten viser imidlertid at de involverte opplever at mye ressurser i dag blir brukt på administrasjon og lite på ting som skaper mer speiding. Representantskapet har heller ikke lyktes med å bli et verksted eller en tenketank for norsk speiding. Styringsstrukturen og vedtektene framstår som tunge og overdimensjonerte. SpFs arbeid med strategi er i dag i svært liten grad koblet til de strategiske planene til hvert av de to forbundene. Dette handler om ulike sykluser for fastsettelse av programmer i hvert forbund. På det operative nivået preges SpF-arbeidet av at det blir opplevd som merarbeid i tillegg til kjerneoppgaver i forbundet som har sekretariatsansvaret.

Arbeidsgruppen mener i tråd med representantskapet 2016 at en hovedutfordring for SpF er at man er midt mellom to organisasjonstyper, en overbygning for medlemskap og en selvstendig organisasjon. Usikkerheten om hva man skal være har ifølge evalueringsrapporten vært der helt siden starten av SpF. Arbeidsgruppen mener at det viktigste man kan trekke ut av evalueringsrapporten og representantskapets behandling av denne, er at man må ta et valg om hva SpF skal være, og organisere SpF i henhold til dette.

Arbeidsgruppen har valgt å gå helhetlig til verks med sine anbefalinger. Rapportens funn og anbefalinger er ikke kommentert punkt for punkt, men de helhetlige forslagene arbeidsgruppen kommer med ivaretar problemstillingene som har blitt identifisert i rapporten og av representantskapet under behandling av denne.

## 3. Arbeidsgruppens anbefalinger

Basert på evalueringsrapporten og representantskapets vurderinger har arbeidsgruppen arbeidet frem to alternative modeller til hvordan SpF bør bli organisert i fremtiden. Begge modellene har til felles at SpF sin rolle og funksjon blir tydeliggjort og rendyrket, og søker å fjerne dagens utfordringer ved å være en hybrid mellom overbygning og selvstendig organisasjon.

Arbeidsgruppen mener at man for å gjøre SpF til en mer formålstjenlig og smidig organisasjon bør gå videre med en av modellene, og SpF-styret må vurdere hvilken eller om begge modellene skal bli presentert som hørings sak på Speidertinget og Landstinget. Vedlagt er forslag til fullstendige vedtekter for begge modeller.

I begge modeller foreslår arbeidsgruppen at verdipolitiske spørsmål (som speiderlov, speiderbønn, osv.) blir tilbakeført til forbundene. Da SpF var nytt og man ikke helt visste hva det skulle bli ga det mening å legge inn i SpF det man var enige om på daværende tidspunkt. Speiderlovsaken illustrerte hvor vanskelig det er å legge opp gode prosesser dersom et forbund ønsker endringer, og innebærer et demokratisk underskudd. Felles retningslinjer for program, ledertrening, politiattest og lignende vil også opphøre og eksistere. Der det er naturlig felles plattformer kan dette organiseres som en del av

en samarbeidsavtale mellom de to forbundene. Ved å tilbakeføre vedtaksmyndighet i verdipolitiske og andre prinsipielle spørsmål mener arbeidsgruppen at man styrker SpF legitimitet.

Arbeidsgruppen velger i begge modeller å forenkle verdigrunnlaget og legge til grunn WAGGGS og WOSMs grunnleggende prinsipper som verdigrunnlag i SpF.

### **3.1 Modell 1: SpF som medlemskapsforvalter**

I denne modellen blir SpFs rolle og funksjon redusert til det som i dag må ligge i SpF: Forvaltning av medlemskapene i WAGGGS og WOSM. Arbeidsgruppen foreslår at ting som ikke trenger å ligge i SpF (som NM i speiding, samarbeid om politiattest, felles møtevirksomhet) blir flyttet ut, og heller blir regulert i en samarbeidsavtale mellom de to forbundene. SpFs utadrettede virksomhet blir å sette sammen og sende ut delegasjoner til jamboreer og andre arrangementer som Moot, og til møter i de internasjonale beslutningsstrukturene.

En slik endring av SpFs rolle og funksjon vil kunne føre til en vesentlig forenkling av SpFs styringsstruktur. Arbeidsgruppen foreslår at representantskapet og sjefsstyret avvikles, og at SpFs øverste (og eneste organ) blir et styre. Styret består av tre medlemmer fra hvert forbund og konstituerer seg selv slik styret finner det mest hensiktsmessig. I forslaget til vedtekter ligger det ingen føringer på at styrets oppnevnte representanter må være sittende styremedlemmer i forbundet, og at det enkelte forbund velger de man finner mest hensiktsmessig til å sitte i styret. Med styret som både utøvende og øverste organ i SpF vil også styret ha myndighet til å vedta endringer i SpFs vedtekter og ta opp nye medlemmer. Det er imidlertid foreslått at slike vedtak skal godkjennes av alle medlemsforbund før de trer i kraft.

I dette alternativet er det ikke tenkt at SpF skal ha en selvstendig økonomi eller et eget sekretariat. I stedet for et rullerende sekretariat som man har i dag blir det foreslått at SpF kan gjøre avtale om sekretariats- og administrasjonstjenester. Dette kan være både knyttet til generell administrasjon og spesielle prosjekter. For eksempel kan SpF-styret gjøre avtale med et medlemsforbund om å være administrativt ansvarlig for jamboreekontingent, og håndtere all løpende administrasjon og økonomi. En slik avtale må inneholde avklaringer på hva man gjør med et over- eller underskudd, og alle medlemsforbund må slutte seg til vilkårene i avtalen gjennom styrevedtak. Slik slipper man den utfordrende prinsipielle og juridiske situasjonen i dag med at SpF-styret i praksis binder de to forbundene sine styrer i økonomiske spørsmål.

Arbeidsgruppen har vurdert hvor vidt SpF i denne modellen skal ha et mandat eller oppdrag i å skape en møteplass og arenaer for å tenke høyt om felles prosjekter for speider-Norge. Det har arbeidsgruppen valgt ikke å foreslå inn som et oppdrag, men er noe som kan vi vurdert ved en senere avledning.

### **3.2 Modell 2: SpF som paraplyorganisasjon**

I denne modellen foreslås det å etablere SpF som en selvstendig paraplyorganisasjon, og utvide det fellesskapet som SpF er i dag. SpFs nye rolle og funksjon er å være en paraplyorganisasjon som har til formål å styrke medlemmene og speiderarbeidet nasjonalt og internasjonalt. Formålet er at SpF skal bli rammen for samarbeidet for den samlede speiderbevegelsen i Norge.

Dette innebærer å utvide hvem som kan være medlem i SpF. Arbeidsgruppen foreslår at man i denne modellen opererer med tre ulike medlemskategorier: Den første er medlemsforbund, for speiderforbund med nasjonalt siktemål. Dette vil si dagens to medlemsforbund i SpF. Den andre er for assosierte medlemmer, nasjonale organisasjoner tilknyttet speidersaken. Dette vil i dag betyr St. Georgsgildene i Norge. Videre blir det foreslått at virksomheter og enkeltpersoner som ønsker å støtte speidersaken.

Styringsorganene i denne modellen vil være årsmøtet og styret. Det er medlemsforbundene som har stemmerett på årsmøtet, mens assosierte medlemmer har tale- og forslagsrett. Støttemedlemmer gis anledning til å delta på årsmøtet som observatører. Styret velges av årsmøtet og består av fem medlemmer.

I denne modellen vil SpF ha et eget sekretariat, som blir ledet av en generalsekretær ansatt av styret. Styret fastsetter størrelsen på sekretariatet. SpF vil kunne tilby administrative fellesfunksjoner til medlemsforbundene som gjør at forbundenes sekretariater primært kan konsentrere seg om å arbeide med speiding. Inntektene til SpF vil komme fra medlemskontingent, momskompensasjon og inntekter fra SpFs arrangementer, salg av tjenester og sponsormidler. Det bør på sikt vurderes om Speider-sport og Speiderbutikken kan slås sammen og legges inn under SpF.

I denne modellen vil SpF fullt ut eie de nasjonal arrangementene som SpF har i dag. Prosjektledere og arrangørkomiteer vil bli utpekt av styret på fritt grunnlag. Det vil ikke være det samme behovet som i dag at det må være likt antall personer fra de to forbundene. Styret vil være fritt til å velge de personene og kretsene man finner mest hensiktsmessig. Videre ligger det til formålet at SpF nasjonalt med denne modellen vil ta en større rolle i samfunnet når det gjelder interessepolitisk arbeid og inntektsbringende virksomhet. Internasjonalt vil SpF i denne modellen fremdeles delta i beslutningsstrukturene og sende kontingenter til internasjonale leirer.

Til sist så foreslår arbeidsgruppen i denne modellen at SpF skifter navn. I modellen ligger det at SpF skal være en selvstendig organisasjon og en tydelig aktør utad. Arbeidsgruppen mener dagens navn uegnet til dette, og foreslår at den nye organisasjonen får navnet **Speiderne i Norge**, med kortformen **Speiderne**. Dette er hvordan man har valgt å profilere samarbeidsstrukturene i andre nordiske land.

### 3.3 Oppsummering

Arbeidsgruppen har skissert to ulike alternativ for hvordan SpF kan organisere arbeidet sitt i fremtiden. Felles for begge alternativene er at man rendyrker hva SpF skal være: Enten som en forvalter av medlemskap eller en selvstendig organisasjon. I begge alternativer anbefaler arbeidsgruppen at man tar ut av SpF det som ikke trenger å være der, og forenkler verdigrunnlaget for SpF.

Som vedlegg ligger det utkast til vedtekter for hver av de to modellene arbeidsgruppen foreslår. Disse bør det arbeideres videre med når styret og dagens medlemmer av SpF har bestemt hvilken retning man ønsker å gå videre. Arbeidsgruppen svarer gjerne på et hvert spørsmål som styret måtte ha til det videre arbeidet.

## Vedlegg

### Vedlegg 1: Oversikt over vedtak og dokumenter

Følgende er en oversikt over relevante vedtak og dokumenter om evaluering av Speidernes fellesorganisasjon. Dette er ment som en historisk oversikt, og et supplement til evalueringsrapporten.

I sak 6/14 Organisasjonsgjennomgang av Spf 10 år gjorde representantskapet 2014 følgende vedtak:

*Representantskapet ønsker en evaluering av Speidernes fellesorganisasjon. Styret i Spf skal lage forslag til mandat som inneholder ovennevnte punkter, samt nedsette en arbeidsgruppe som skal presentere en evalueringsrapport m/tiltak innen 31.12 2014. På bakgrunn av rapporten skal styret fremme eventuelle saker til representantskapsmøte i 2015. Evalueringsrapporten presenteres for representantskapsmøtets medlemmer og styrene i NSF og KFUK-KFUM-speiderne.*

I sak 16/14 Evalueringskomitee spf – mandat og oppnevning gjorde SpF-styret følgende vedtak:

*Styret vedtok mandat til Evalueringskomitee for Spf 10 år ed de endringer som fremkom i møtet og oppnevner følgende 6 medlemmer til komiteen: Carsten Phil, Solveig Schutz, Arnt Nærstebø fra NSF og 3 medlemmer fra KM-speiderne. Navn bekrefte i etterkant av styremøtet.*

Mandatet ligger som vedlegg til protokollen for SpF-styremøtet 21. mai 2014.

I sak 6/15 Organisasjonsgjennomgang av SpF 10 år gjorde representantskapet 2015 følgende vedtak:

*Representantskapsmøtet utsatte behandlingen av organisasjonsgjennomgangen av Spf til rep-skapsmøte våren 2016.*

SpF-styret behandlet evalueringsrapporten fra arbeidsgruppe evaluering på styremøte 7. mars 2016 og gjorde følgende vedtak:

*Arbeidsgruppe Evaluering medlemmer takkes for deres gode arbeid med å plan- legge og innhente data samt skrive evalueringsrapporten.*

*Følgende følges opp av Spf-styret og fremmes av Spf-styret for Spf-representant- skapet:*

- *Utkast til strategi for Spf, basert på Arbeidsgruppens spørsmål, legges frem for Spf-representantskapet til diskusjon og vedtas endelig på påfølgende Spf-styre- møte.*
- *Fremskyndelse av arbeidet med Patrulje Løvebakken i henhold til Spf-represen- tantskapets vedtak i 2015 samt evalueringskomiteens anbefaling om at Spf bør drive direkte myndighets- og påvirkningsarbeid. Spf-representantskapet kommer med innspill til et eget policydokument som vedtas av Spf-styremøte i etterkant av Spf-representantskapsmøtet.*
- *Forslag til vedtektsendringer i beslutningsstrukturen til Spf ved å endre § 7 og fjerne de direktevalgte representantene fra representantskapet, således at Spf-representantskapet utelukkende består av de valgte styre- r i de tilsluttede for- bund.*

Evalueringsrapporten ble behandlet av representantskapet 2016 i sak 4/1/16/V Evaluering av SpF, og gjorde følgende vedtak:

1. *Representantskapet takker Arbeidsgruppe evaluering medlemmer for den mottatte rapporten.*
2. *Evalueringsrapporten inneholder til sammen minst 40 funn og anbefalinger, og Representantskapet ber styret prioritere disse 40 innspillene fra møtet.*
3. *Basert på følgende punkter fra gruppearbeidet 16. april 2016 bes styret beskrive:*

- I) *Hva er Spf roller i dag internasjonalt og nasjonalt, og beskrive disse gjennom formål og/eller policy.*
  - II) *Hvordan organiserer vi Spf roller med tanke på strategi, planlegging, og drift/arrangementer?*
  - III) *Møteplasser og Kommunikasjon internt og eksternt er viktige områder. Hvordan kan disse forbedres?*
4. *Styrets foreløpige vurderinger etter evalueringsrapporten ønskes presentert som høringssak på Speidertinget 2016 og Landstinget 2017.*
  5. *Styret bes gjennomføre driftsmessige forbedringer før neste representantskapsmøte.*
  6. *Styret bes gjøre en helhetlig gjennomgang av vedtektene, og presentere nødvendige oppdateringer av vedtekter til neste representantskapsmøte.*
  7. *Styret skal knytte til seg en gruppe ressurspersoner for å arbeide med denne saken frem til Speidertinget 2016 med frist for oppnevning 19. mai 2016.*

SpF-styret fulgte opp representantskapets vedtak på styremøte 19. mai 2016 i sak 15/2/16/D  
 Evaluering – oppfølging av rapport og gjorde følgende vedtek:

*Følgende personer oppnevnes som medlemmer av Arbeidsgruppe Oppfølging Evaluering:*

*Anders Østeby fra Norges KFUK-KFUM-speidere,  
 Karen Marie Engeseth fra Norges KFUK-KFUM-speidere,  
 Hanne Mette Lundberg fra Norges speiderforbund, og  
 Stian Seland fra Norges speiderforbund.*

*Arbeidsgruppe Oppfølging Evaluering har følgende mandat:*

1. *Evalueringsrapporten inneholder tilsammen minst 40 funn og anbefalinger, og gruppen skal prioritere disse 40 etter innspill fra Spf-representantskapsmøtet 2016.*
2. *Basert på følgende punkter fra Spf-representantskapsmøtet 2016 skal gruppen be- skrive:*
  - a. *Hva er Spf roller i dag internasjonalt og nasjonalt, og beskrive disse gjennom formål og/eller policy.*
  - b. *Hvordan organiserer vi Spf roller med tanke på strategi, planlegging, og drift/arrangementer?*
  - c. *Møteplasser og kommunikasjon internt og eksternt er viktige områder. Hvordan kan disse forbedres?*
3. *Gruppen skal til Spf-styremøtet 5. oktober 2016:*
  - a. *Presentere sine vurderinger etter evalueringsrapporten med henblikk på at disse kan presenteres som høringssak på Speidertinget 2016 og Landstinget 2017.*
  - b. *Gi forslag til driftsmessige forbedringer.*
  - c. *Gjøre en helhetlig gjennomgang av Spf-vedtektene, og presentere nødvendige oppdateringer av vedtektene.*
4. *Gruppen skal bruke IC-teamet som høringsinstans.*

## Vedlegg 2: Forslag til vedtekter for SpF som medlemskapsforvalter

### § 1. Navn og formål

**Speidernes fellesorganisasjon (SpF)** (engelsk: Guides and Scouts of Norway) er en sammenslutning av speiderforbund i Norge. SpF er medlem i verdensforbundene The World Organization of The Scout Movement (WOSM) og The World Association of Girl Guides and Girl Scouts (WAGGGS). Gjennom SpF er medlemsforbundene en del av den internasjonale speiderbevegelsen.

### § 2. Medlemskap

Selvstendige speiderforbund med nasjonalt siktemål som baserer arbeidet sitt på de grunnleggende prinsippene til WAGGGS og WOSM kan tas opp som medlemmer.

### § 3. Styret

Styret er SpFs øverste organ. Hvert medlemsforbund oppnevner tre medlemmer til styret etter bestemmelser i eget forbund. Ingen kan tjenestegjøre i samme verv lengre enn seks år sammenhengende. Styret konstituerer seg selv årlig. International Commissioners (IC) til verdensforbundene har møterett i styret.

### § 4. Styrets oppgaver

- Årlig fastsette en arbeidsplan for SpF i samråd med medlemsforbundene
- Rapportere til medlemsforbundene om SpFs virksomhet hvert år innen utgangen av februar
- Oppnevne delegasjoner og fastsette prioriteringer inn mot beslutningsstrukturene i verdensforbundene
- Oppnevne en fast og en vara-IC til hvert av de to verdensforbundene etter nominasjon fra medlemsforbundene
- Organisere deltakelse på internasjonale arrangementer i regi av verdensforbundene for norske speidere
- Ta opp nye medlemmer etter søknad
- Gjøre endringer i vedtektene

### § 5. Administrasjon

SpF har intet eget sekretariat, men styret kan gjøre avtale om sekretariats- og administrasjonstjenester. Driftskostnader knyttet til SpF deles likt mellom medlemsforbundene. Hvert medlemsforbund betaler for deltakelsen til sine representanter i styret og sine ICer.

### § 6. Stemmereglene og vedtektsendringer

Endringer i vedtektene og opptak av nye medlemmer må vedtas av styret med 2/3 flertall. Slike vedtak må godkjennes av samtlige medlemsforbund før de trer i kraft. I alle andre saker gjør styret vedtak med alminnelig flertall.

### § 7. Uttredelse og oppløsning

Et medlemsforbund som vil gå ut av SpF, tar ikke med rettigheter som er i SpF. Økonomiske forpliktelser betales ut det kalenderår uttredelse finner sted. SpF oppløses ved vedtak på to påfølgende styremøter dersom samtlige medlemsforbund har fattet vedtak om oppløsning.



## Vedlegg 3: Forslag til vedtekter for SpF som paraplyorganisasjon

### Navn og formål

#### § 1

**Speiderne i Norge** (kortform: *Speiderne*, engelsk: *Guides and Scouts of Norway*) er paraplyorganisasjonen for den norske speiderbevegelsen..

#### § 2

Speidernes formål er å styrke speiderarbeidet nasjonal og internasjonalt.

#### § 3

Speiderne er medlem i verdensforbundene the World Organization of The Scout Movement (WOSM) og The World Association of Girl Guides and Girl Scouts (WAGGGS).

### Medlemskap

#### § 4

Speiderne har følgende medlemskategorier:

- a) Medlemsforbund: For speiderforbund med nasjonale siktemål som baserer arbeidet sitt på de grunnleggende prinsippene til WAGGGS og WOSM.
- b) Assosierte medlemmer: For andre organisasjoner tilknyttet speidersaken.
- c) Støttemedlemmer: For virksomheter og enkeltpersoner som ønsker å styrke speidersaken

#### § 5

Søknader om medlemskap etter 2 a) og 2 b) behandles av årsmøtet, søknader etter § c) behandles av styret.

#### § 6

Medlemmer betaler en årlig kontingent, fastsatt av årsmøtet.

### Årsmøtet

#### § 7

Årsmøtet er Speidernes øverste organ og består av:

- Tre representanter fra hvert medlemsforbund med tale-, forslags- og stemmerett
- To representanter fra hvert assosierte medlem med tale- og forslagsrett.
- Styret med tale- og forslagsrett
- Generalsekretær med tale- og forslagsrett

Støttemedlemmer kan overvære årsmøtet som observatører.

## **§ 8**

Årsmøte innkalles av styret med minst 30 dagers varsel. Dagsorden og sakspapirer sendes medlemmene minst 14 dager på forhånd.

## **§ 9**

Ekstraordinært årsmøte skal avholdes dersom styret eller et medlemsforbund krever det. Fristene for innkalling og sakspapirer er lik § 8.

## **§ 10**

Årsmøtet skal behandle:

- Årsmelding fra foregående år
- Regnskap fra foregående år og revisorrapport
- Arbeidsprogram
- Budsjett og medlemskontingent
- Medlemssøknader
- Valg av styre og valgkomite
- Saker styret fremmer
- Saker meldt inn fra medlemsforbund eller assosiert medlemmer

Ekstraordinært årsmøte skal kun behandle saker som står på dagsorden.

## **Styret**

### **§ 11**

Styret leder Speidernes virksomhet mellom to årsmøter og er ansvarlig for at arbeidsprogrammet blir gjennomført.

### **§ 12**

Styret velges for 1 år av gangen og består av styreleder og fire styremedlemmer.

### **§ 13**

Valgbare til styret er kandidater nominert av et medlemsforbund eller et assosiert medlem senest 30 dager før årsmøtet. Ingen kan tjenestegjøre i samme verv lengre enn seks år sammenhengende.

### **§ 14**

Styret er beslutningsdyktig når minst tre medlemmer er til stede. Styreleder og et styremedlem i fellesskap har tegningsrett for Speiderne.

## **International commisioners (IC)**

### **§ 15**

Styret oppnevner en fast og en vara-IC til hvert av de to verdensforbundene med 1 års funksjonstid etter nominasjon fra medlemsforbundene. ICene har møterett i styret under behandlingen av internasjonale saker.

## **Valgkomité**

### **§ 16**

Valgkomiten består av tre medlemmer og konstituerer seg selv. Valgbare er kandidater nominert av medlemsforbund eller assosierte medlemmer.

### **§ 17**

Valgkomiteen innstiller på valg av styre til årsmøte. Styret innstiller på valg av valgkomite.

## **Sekretariat**

### **§ 18**

Speiderne har et sekretariat på den størrelsen styret finner hensiktsmessig. Sekretariat ledes av generalsekretær som er ansatt av styret på åremål.

## **Vedtaksendringer og oppløsning**

### **§ 19**

Endringer i vedtektene vedtas av årsmøtet med 2/3 flertall. Endringene må godkjennes av samtlige medlemsforbund før de trer i kraft.

### **§ 20**

Vedtak om oppløsning av Speiderne må vedtas med 2/3 flertall på to påfølgende årsmøter. SpF kan ikke legges ned dersom et medlemsforbund ønsker å opprette holde SpF.

### **§ 21**

Ved oppløsning skal gjenværende verdier disponeres i tråd med Speidernes formål. Årsmøtet fatter vedtak om hvordan verdiene disponeres.

## Vedlegg 4: Nåværende vedtekter

### Speidernes fellesorganisasjon

Vedtekter oppdatert av Representantskapet 16. april 2016

#### VEDEKTER

Speidernes fellesorganisasjon (Spf) er en sammenslutning av selvstendige, norske speiderforbund som ved sammenslutningen i 2003 besto av:

Norges speiderforbund

Norges KFUK-KFUM-speidere

Spf er medlem av The World Organization of The Scout Movement (WOSM) og The World Association of Girl Guides and Girl Scouts (WAGGGS).

#### § 1. Navn

Speidernes fellesorganisasjon

#### § 2. Medlemsforbundene

Medlemsforbundene skal:

- være en opplæringsbevegelse som er frivillig, selvstendig og partipolitisk uavhengig.
- være åpne for medlemskap for gutter og/eller jenter, menn og/eller kvinner, uten hensyn til religion, rase eller nasjonalitet. Medlemskapet er frivillig.
- legge til rette for deltakelse av unge mennesker i de besluttende organisasjonsledd.

Medlemsforbundene har felles valgspråk og speiderbønn som fastsettes av Spf. Medlemsforbundene kan ha hver sin speiderlov innenfor Spf. Denne besluttes i Representantskapet ved enstemmig vedtak (ti (10) stemmer) fra det enkelte medlemsforbunds delegater. Speiderløftet fastsettes av det enkelte medlemsforbund, etter at det har vært fremlagt for Spf til uttalelse. Endringer i speiderlov og speiderløfte skal oversendes WAGGGS og WOSM for godkjenning.

Speiderloven lyder:

#### *Norges Speiderforbund*

1. En speider søker sin tro og respekterer andres.
2. En speider kjenner ansvar for seg selv og andre.
3. En speider er hjelpsom og hensynsfull.
4. En speider er en god venn.
5. En speider er ærlig og pålitelig.
6. En speider kjenner naturen og verner om den.
7. En speider tenker og handler selvstendig og prøver å forstå andre.
8. En speider gjør sitt beste i motgang og vansker.
9. En speider er nøysom og prøver å klare seg selv.
10. En speider arbeider for fred og forståelse mellom mennesker.

eller

1. Ein speidar søkjer si tru og respekterer andre si.
2. Ein speidar kjenner ansvar for seg sjølv og andre.
3. Ein speidar er hjelpsam og viser omsyn.
4. Ein speidar er ein god ven.
5. Ein speidar er ærleg og til å lite på.
6. Ein speidar kjenner naturen og vernar om han.
7. Ein speidar er sjølvstendig i det han tenkjer og gjer, og prøver å forstå andre.
8. Ein speidar gjer sitt beste i motgang og vanskar.
9. Ein speidar er nøysam og prøver å greie seg sjølv.

10. Ein speidar arbeider for fred og forståing mellom menneske.

*Norges KFUK-KFUM-speidere*

1. En speider er åpen for Gud.
2. En speider er en god venn.
3. En speider kjenner og tar vare på naturen.
4. En speider er til å stole på.
5. En speider er nøysom.
6. En speider arbeider for fred.
7. En speider tar ansvar og viser vei.

eller

1. Ein speidar er open for Gud.
2. Ein speidar er ein god ven.
3. Ein speidar kjenner og tek vare på naturen.
4. Ein speidar er til å stole på.
5. Ein speidar er nøysam.
6. Ein speidar arbeider for fred.
7. Ein speidar tek ansvar og viser veg.

Speidernes valgspråk lyder:

Vær beredt

eller

Ver budd

Speiderbønnen lyder:

Kjære Far i høye himmel,  
hør mitt hjertes stille bønn:  
Hvor jeg er i verdens vrimmel,  
la meg ferdes som din Sønn.  
La meg leve deg til ære,  
hedre Norge, far og mor,  
andre folk til nytte være,  
lyde speiderlovens ord.

eller

Kjære Far i høge himmel,  
høyr mi stille hjartebøn:  
Kvar eg enn i verda vankar,  
lat meg bli som Sonen din.  
Lat meg leva deg til æra,  
heidre Noreg, far og mor,  
andre folk til hjelp få vera,  
og så lyda lova vår.

### **§ 3. Mål**

Spf skal:

- utvikle og styrke speiderarbeidet i Norge slik at flest mulige, barn og unge, opplever utvikling i et arbeid basert på den internasjonale speiderbevegelsens mål, prinsipper og metode slik de er beskrevet i lover for WAGGGS og WOSM.
- styrke samarbeidet, fellesskapet og mangfoldet mellom de forbund som er medlemmer.

- arbeide mot mål som er satt for Spf.

#### **§ 4. Oppgaver**

Spf skal:

- beslutte og sette i verk oppgaver som ifølge vedtekter er lagt til Spf.
- fastsette overordnede prinsipper for program/treningsprogram.
- fastsette overordnede prinsipper for ledertrening/-utvikling.
- ivareta Spf politikk i forhold til de internasjonale speiderorganisasjoner.
- arbeide for best mulig samarbeid mellom forbundene i kretser/regioner.
- samordne tidspunkter for forbundenes aksjoner/innsamlinger.
- holde generell kontakt med samfunnets organer, med spesiell vekt mot myndigheter og politiske organer.
- gjennomføre felles aktiviteter som leirer, aksjoner, kurs, seminarer etc.
- forvalte andre oppgaver lagt til Spf.

#### **§ 5. Medlemskap i Speidernes fellesorganisasjon**

Medlemsforbundene må:

- tilfredsstille de krav til et speiderforbund som stilles av WAGGGS og WOSM.
- godkjenne Spf vedtekter.

Ved opptagelse av nye medlemsforbund fastsettes krav til størrelse og geografisk utbredelse av representantskapet i Spf.

Ved opptak av nye medlemsforbund skal vedtektene reforhandles slik at rettighetene blir i henhold til ny avtale.

#### **§ 6. Speidernes fellesorganisasjons organer**

Spf organer er:

- et representantskap.
- et styre som fungerer fra ordinært representantskap til neste ordinære representantskap.
- et sjeffsmøte som fungerer som et arbeidsutvalg for styret.

#### **§ 7. Representantskapet**

Representantskapet er Spf øverste organ.

Representantskapet består av de valgte styrer i de tilsluttede forbund og fire (4) representanter fra hvert forbund, valgt av de respektive medlemsforbundenes generalforsamlinger.

Valgperioden er to (2) år. Ingen kan velges for mer enn tre (3) påfølgende perioder, totalt seks (6) år.

Generalsekretær i medlemsforbundene har rett til å møte i representantskapets møter med tale- og forslagsrett.

Representantskapet avvikler minst ett ordinært møte i året.

Møter i representantskapet innkalles med en frist på minst fire (4) uker.

#### **§ 8. Representantskapets oppgaver**

Representantskapet skal behandle:

- årsmelding for siste arbeidsår (kalenderår),
- arbeidsplaner, felles aktiviteter etc.,
- endringer i Spf vedtekter,
- fastsette og endre retningslinjer,
- opptakelse av nye medlemsforbund,
- saker foreslått av medlemsforbundene.

Styret innkaller til ekstra representantskapsmøte hvis styret eller ett av medlemsforbundene ber om det. Et ekstra representantskapsmøte innkalles med minst fire (4) ukers varsel.

Representantskapsmøtene kan bare behandle saker som er oppført på dagsorden.

### **§ 9. Styret**

Styret består av leder og to (2) styremedlemmer fra hvert av medlemsforbundene, til sammen seks (6) personer.

Hvert medlemsforbund oppnevner leder og styremedlemmer til Spf styre etter de bestemmelser som gjelder i egen organisasjon. Medlemsforbundene velger selv starttidspunkt for valgperioden. Ved forfall kan medlemsforbundene kalle inn vararepresentant.

Valgperioden er to (2) år. Ingen kan velges for mer enn tre (3) påfølgende perioder, totalt seks (6) år.

Generalsekretær i medlemsforbundene har rett til å møte i styrets møter med tale- og forslagsrett.

Styret leder Spf mellom møtene i representantskapet.

Styret ledes av leder og nestleder.

Leder i styret er det forbunds leder som etter turnus har ledervervet i Spf. Leder i det medlemsforbund som ikke innehar ledervervet i Spf, er nestleder i styret. Disse verv går på omgang mellom medlemsforbundene.

International Commissioner (IC) for henholdsvis WAGGGS og WOSM har møteplikt, samt tale- og forslagsrett i styret når saker av internasjonal karakter behandles.

### **§ 10. Styrets oppgaver**

Styret skal:

- løpende følge opp saker tillagt Spf,
- iverksette vedtak fattet av representantskapet og forberede saker til representantskapets møter,
- opprette komiteer/utvalg for å ivareta spesielle funksjoner,
- igangsette og følge opp prosjekter vedtatt av styret og/eller representantskapet,
- behandle saker og/eller gi uttalelse i saker som medlemsforbundene ber om.

### **§ 11. Sjefsmøtet**

Sjefsmøtet består av styreleder i hvert av medlemsforbundene samt generalsekretær i Spf.

Generalsekretær i øvrige medlemsforbund har møte-, tale- og forslagsrett.

Sjefsmøtet er et arbeidsutvalg for styret.

### **§ 12. Sjefsmøtets oppgaver**

Sjefsmøtet skal:

- følge opp saker fra styret,
- være et rådgivende organ for styret,
- fatte beslutninger i saker hvor styret har gitt mandat til dette.

Det føres referater fra møtene. Disse oversendes til styret, og tas til orientering på førstkommende styremøte.

### **§ 13. Regler for avstemming**

Hvert medlemsforbund har ti (10) stemmer i representantskapet og tre (3) i styret.

For å være beslutningsdyktig må minst 2/3 av medlemmene være tilstede.

Endring av speiderlov, valgspråk, speiderbønn og Spf vedtekter må vedtas med 2/3 flertall på to møter etter hverandre i representantskapet.

Alle øvrige vedtak gjøres med alminnelig flertall, hvis annet ikke er fastsatt.

#### **§ 14. Representasjon**

Representasjon i regi av Spf fordeles etter medlemstall.

Ved beregning av medlemstall tas utgangspunkt i medlemsforbundenes siste registrerte medlemstall for medlemmer under 26 år, slik de rapporteres til myndighetene.

#### **§ 15. Administrasjon**

Spf sekretariat er lagt til det forbund som har leder i styret. Dette forbunds generalsekretær fungerer også som generalsekretær for Spf.

I det medlemsforbundet som har sekretariatet, har generalsekretæren møteplikt, samt tale- og forslagsrett i representantskapet og i styret. Det andre medlemsforbundets generalsekretær har møte-, tale- og forslagsrett i representantskapet og i styret.

#### **§ 16. Økonomi**

Driftskostnader knyttet til Spf deles likt mellom medlemsforbundene. Spesiell representasjon og avtalte driftskostnader i sekretariatet dekkes av Spf.

Arrangementer i regi av Spf skal som hovedregel være selvberende, og det skal tas høyde for administrative kostnader. Arrangementene skal ha en sikkerhetsmargin på 10 prosent og eventuelt overskudd/underskudd skal tilbakeføres eller belastes forbundene etter retningslinjer gitt av styret.

Medlemsforbundene betaler en kontingent til dekning av de internasjonale medlemskapene. Kontingentens størrelse fastsettes av representantskapet. Medlemsforbundenes siste registrerte medlemstall for alle betalende medlemmer, slik de rapporteres til myndighetene, legges til grunn for beregning av beløpene som skal betales til WAGGGS og WOSM.

Det enkelte forbund betaler for egne medlemmer til møter i representantskapet, møter i styret, komiteer, deltakelse i konferanser, seminarer med mer.

#### **§ 17. Uttredelse**

Et medlemsforbund som vil gå ut av Spf, tar ikke med rettigheter som er i Spf.

Økonomiske forpliktelser betales ut det kalenderår uttredelse finner sted.

#### **§ 18. Oppløsning**

Spf kan oppløses hvis medlemsforbundene er enige. Dette krever behandling og vedtak på to påfølgende møter i representantskapet.

Verdier som er igjen etter avsluttende oppgjør, deles likt mellom medlemsforbundene.



## Vedlegg 5: Utdrag fra evalueringsrapporten om SpF

To forbund - én sammenslutning – Speidernes Fellesorganisasjons forhistorie

Forhandlingene om en sammenslutning innenfor norsk speiding startet rundt år 2000 etter at det ble klart at KFUK- og KFUM-speiderne nærmet seg en sammenslåing. En utløsende faktor var medlemskapet i WAGGGS som i alle år hadde vært ivaretatt av "Fellesrådet for speiderpiker i Norge", der KFUK-speiderne og Norsk Speiderpikeforbund senere NSF hadde vært medlemmer. Medlemskapet i WOSM hadde i alle år vært ivaretatt av Norsk SpeiderguttForbund, senere NSF.

Både WAGGGS og WOSM satte som krav at det bare kunne være et medlem for hvert land. Dermed var det klart og også et ønske hos styrene i de norske forbundene at begge forbund i Norge burde høre til en sammenslutning.

Det var drøftinger mellom forbundene om hva slags sammenslutning dette skulle være. Med utgangspunkt i en ivaretagelse av to internasjonale speidermedlemskap ble en fellesorganisasjon bestående av styre, sjefsmøte og årsmøte stiftet i november 2003. Det var noe ulike ønsker hos medlemsforbundene om hvor langt samarbeidet skulle strekke seg, men man var enige om å etablere sammenslutningen med vekt på internasjonale forpliktelser og forvaltning av overordnede prinsipper for speiding i Norge. Sammenslutningen skulle bestå av "selvstendige, norske speiderforbund"

Da vedtektene til SpF ble skrevet i 2001/2002 var man usikre på hvordan arbeidet ville bli. Etter forhandlingene mellom daværende NSF, KFUK og KFUM-speiderne hadde man blitt enige om at man ville ha noe mer enn et fellesråd (en paraply), og noe mindre enn en felles organisasjon. Men hvor man var på denne skalaen visste man ikke, og var vel heller ikke helt enige om.

Vedtektene ble skrevet ganske omfattende, blant annet for å kunne dekke flere muligheter. De er, sett i ettertid, nærmere en "organisasjon" enn en "paraply" kanskje foruten avsnittet om at Speidernes Fellesorganisasjon ikke har egen økonomi. Vedtektene er basert på krav fra WAGGGS og WOSM, samt hva det er naturlig å samarbeide om. Visjon og særlig arbeidsoppgaver var dels praktisk hva man visste man trengte å samarbeide om (særlig internasjonalt), og dels en "ønskeliste" ut fra hvordan arbeidet så ut i 2002/2003.

Vedtektenes paragraf 3 er uforandret siden starten. Speidernes Fellesorganisasjon skal:

- utvikle og styrke speiderarbeidet i Norge slik at flest mulige, barn og unge, opplever utvikling i et arbeid basert på den internasjonale speiderbevegelsens mål, prinsipper og metode slik de er beskrevet i lover for WAGGGS og WOSM.
- styrke samarbeidet, fellesskapet og mangfoldet mellom de forbund som er medlemmer.
- arbeide mot mål som er satt for Speidernes Fellesorganisasjon.

Speidernes Fellesorganisasjons styring og organer er fastslått i vedtektene § 6 15.

Vedtektene har vært like siden starten i 2003, og styringen har i praksis fungert på samme måte denne tiden.